

Steven Germain *Gros-Louis*

Consultant autochtone — financement, gouvernance, transformation numérique, recherche appliquée et relations de travail.

Wendake, Québec

(581) 578-2260 · info@aionwatha.com
aionwatha.com · [linkedin/stevengermain](https://linkedin.com/in/stevengermain)

PROFIL

Consultant avec **plus de 15 ans** d'expérience reliant la stratégie, la culture, les exigences institutionnelles et l'exécution concrète. Je structure des projets complexes, clarifie des dossiers de financement, produis des documents solides et fais progresser plusieurs parties prenantes dans la même direction — au sein d'organisations autochtones, d'institutions culturelles, de contextes gouvernementaux et de mandats de modernisation numérique.

MANDATS SÉLECTIONNÉS

Consultant principal — *Aionwatha Conseil* 2024 — PRÉSENT
Organisations autochtones, OBNL, institutions culturelles, PME

- Plans d'affaires, dossiers de subvention, notes exécutives et budgets — traduire des besoins complexes en livrables utilisables par bailleurs et directions.
- Modernisation numérique et bases de connaissances publiables : outils web, architecture de contenus, SEO/GEO, déploiements ERP.
- Recherche juridique, analyse de conformité (Loi 25, gouvernance OBNL) et soutien stratégique aux conseils et directions.

Consultant innovation et développement — *Réseau Patro*
Réseau de 7 Patros au Québec, 292 employés

- Veille continue des opportunités de financement (subventions, fondations, philanthropie) et structuration de projets.
- Alignement des initiatives avec les axes du réseau : jeunesse, santé, éducation, culture, technologie, gouvernance.

Analyste stratégique — *FNEC, Réforme du financement de l'éducation autochtone*

Contribution à un cadre de financement d'environ 1,1 G\$ pour les écoles des Premières Nations au Québec

- Déblocage d'une négociation stagnante depuis plus de 13 ans par analyse stratégique, consolidation chronologique et construction de consensus.
- Production de la chronologie de référence et de l'évaluation statistique des risques ancrant la position de négociation.
- Co-conception d'une formule de financement maintenant adoptée, implémentée et opérationnelle — permettant une planification réaliste aux écoles financées.

Chargé de déploiement et gestion du changement — *CSSSPNQL*

Déploiements technologiques multi-communautaires en environnement de santé réglementé

- Déploiements par phases en communautés autochtones — zéro disruption des services de santé, zéro violation de conformité.
- Formation par rôle (clinicien ≠ administrateur), réseaux de super-utilisateurs, soutien 24h pendant les fenêtres critiques.

Analyste géospatial et coordonnateur — *Pêches et Océans Canada / AINC*

Reconnu par une lettre ministérielle d'excellence

- Cartographie géospatiale et modélisation de scénarios alimentant les décisions fédérales de conservation et de zonage.
- Alignement des intérêts fédéraux, autochtones, environnementaux et locaux — modèles de cogestion documentés puis répliqués.

Responsable modernisation numérique — *Bastien Industries & projets culturels*

- Conception, configuration et déploiement ERP de bout en bout; vitrine Amazon pour ouvrir de nouveaux canaux de vente numériques.

SIGNAUX

- 15+** années en gestion, financement et exécution numérique
- ~1,1 G\$** cadre de financement auquel j'ai contribué (éducation autochtone)
- 150+** sources de financement en veille continue
- ★ Lettre ministérielle d'excellence — Pêches et Océans Canada
- 3^e** prix — Startup Weekend

COMPÉTENCES CLÉS

◆ Financement et stratégie

Dossiers de subvention · plans d'affaires · notes exécutives · coordination des bailleurs

◆ Gouvernance et conformité

Gouvernance OBNL · Loi 25 · PMO légère · représentation réglementaire (CNESST, CCRI, TAT, Cour fédérale)

◆ Recherche et analyse

Droit civil et procédural · analyse géospatiale et statistique · modélisation de risques · construction de cas

◆ Numérique et connaissances

Conception ERP · web et SEO/GEO · IA pratique · conformité et sécurité technologique

◆ Changement et coordination

Déploiements multi-communautaires · formation par rôle · engagement des parties prenantes

LANGUES

Français	NATIF
Anglais	COURANT
Espagnol	OPÉRATIONNEL

FORMATION ET CERTIFICATIONS

CRHA — Professionnel en ressources humaines

Certification en cours

IT Apprenticeship for Indigenous Peoples
Certificat

Études en droit — niveau universitaire

Droit civil, procédural et des affaires

Formations spécialisées

Négociation collective · gouvernance OBNL · PMO · modélisation financière · analyse géospatiale